

**COMITATO CONSULTIVO TERRITORIALE DI TORINO**  
**VERBALE RIUNIONE N. 17 DEL 29 NOVEMBRE 2019**

Il giorno 29 novembre 2019, alle ore 14.40 in Torino, C.so Svizzera n. 95 - presso la sede operativa di Iren - si è riunito il Comitato Consultivo Territoriale di Torino (di seguito anche "Comitato Territoriale" o "Comitato").

Sono presenti i Signori (ente di appartenenza):

- Sergio Enrietto (CNA Torino), Presidente del Comitato;
- Moris Ferretti (Vice Presidente IREN);
- Giovanni Giambarresi (AIESEC Italia - Comitato Locale di Torino);
- Andrea Bondi (ANCE Torino), in qualità di vicario;
- Michele Pedone (APPC Torino e Valle d'Aosta);
- Pietro Accogli (CISL Torino – Canavese);
- Michele De Rosa (Codacons Piemonte);
- Cristina Seymandi (Comune di Torino), in qualità di vicario;
- Fabrizio Ghisio (Confcooperative Piemonte Nord e Legacoop Piemonte);
- Luca Amato (Confesercenti di Torino e Provincia);
- Paolo Piagneri (Unione Industriale Torino);
- Jessica Campolongo (Unione Nazionale Consumatori – Comitato Regionale del Piemonte), mediante collegamento telefonico.

Sono assenti giustificati i Signori (ente di appartenenza):

- Sergio Gaiotti (Adiconsum Torino);
- Fabio Schena (API Torino);
- Mario Lippi (Ascom Confcommercio Torino);
- Pierino Crema (CGIL Torino);
- Roberto Montà (Comune di Grugliasco);
- Ippolito Ostellino (Ente di Gestione delle aree protette del Po e della collina torinese);
- Giovanni Grimaldi (Federconsumatori Piemonte);
- Luigi Vercellino (Parco Nazionale Gran Paradiso);
- Patrizia Lombardi (Politecnico di Torino);
- Domenico Paoli (UIL Torino).

Sono inoltre presenti, in qualità di uditori permanenti:

- Fabrizio Gallati (Coldiretti Torino);
- Edoardo Di Mauro (MAU - Museo d'Arte Urbana di Torino).

Il Presidente del Comitato Territoriale, Sergio Enrietto, fa rilevare che sono altresì presenti: Selina Xerra, Direttore *Corporate Social Responsibility* e Comitati Territoriali di Iren; Felicita Saglia e Laura Pellegrini, della medesima funzione; Luisa Agliassa, della funzione Societario di Iren, per la verbalizzazione dei lavori della seduta ed Elena Santa, della Funzione Pianificazione Strategica e Valutazione Investimenti di Iren, limitatamente alla trattazione del punto 2) all'Ordine del Giorno.

Il Presidente del Comitato Territoriale ricorda quindi che la riunione odierna è stata convocata con comunicazione datata 18 novembre 2019, per discutere e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

1. **Comunicazione nomina uditori permanenti: Fabrizio Gallati (Coldiretti), Edoardo Di Mauro (Museo d'Arte Urbana Campidoglio).**
2. **Presentazione del Piano Industriale del Gruppo Iren.**
3. **Presentazione di nuovi progetti.**
4. **Aggiornamento sui progetti in corso: “Volo con te”, “Celocelo food”, “Un chiosco per Orti Generali”, “COME Borgo Campidoglio”.**
5. **Calendario degli incontri per l'anno 2020.**
6. **Varie ed eventuali.**

\* \* \*

1. **Comunicazione nomina uditori permanenti: Fabrizio Gallati (Coldiretti), Edoardo Di Mauro (Museo d'Arte Urbana Campidoglio).**

Il Presidente del Comitato ricorda che, in linea con quanto condiviso nel corso della riunione del 20 settembre u.s., tenuto conto dell'interesse precedentemente dimostrato da Coldiretti Torino e MAU – Museo d'Arte Urbana Campidoglio a partecipare alle attività del Comitato Territoriale di Torino e a fronte dell'opportunità di includere nei tavoli di lavoro esperienze rilevanti e rappresentative del territorio locale, i rispettivi rappresentanti, Fabrizio Gallati (Presidente Coldiretti Torino) e Edoardo Di Mauro (Presidente e Direttore Artistico MAU - Museo d'Arte Urbana Campidoglio), sono invitati agli incontri del Comitato Territoriale, a decorrere da quello odierno, a titolo di uditori permanenti.

Il Presidente del Comitato cede quindi la parola a Fabrizio Gallati e Edoardo Di Mauro i quali, dopo una breve presentazione, ringraziano per l'opportunità.

Il Comitato Territoriale prende atto.

\* \* \*

Interviene quindi il Vice Presidente di Iren il quale, dopo una breve presentazione della propria esperienza in seno al Gruppo Iren, sottolinea la centralità del ruolo dei Comitati Consultivi Territoriali, quale canale strutturato di dialogo e di progettazione condivisa che, costituendo un *unicum* nel panorama delle *multiutility* nazionali, ha altresì lo scopo di

promuovere una pianificazione della strategia aziendale di medio-lungo periodo sempre più in linea con le aspettative degli *stakeholders* delle aree territoriali di riferimento.

Il Vice Presidente di Iren introduce quindi la trattazione del successivo punto 2) all'Ordine del Giorno, ricordando che il Piano Industriale 2019-2024 del Gruppo Iren è stato aggiornato e presentato a fine settembre agli investitori, registrando un condiviso apprezzamento da parte del mercato, per le strategie di sviluppo delineate, e da parte degli azionisti pubblici, per il contributo alla crescita economica territoriale.

## **2. Presentazione del Piano Industriale del Gruppo Iren.**

Elena Santa, della Funzione Pianificazione Strategica e Valutazione Investimenti di Iren, procede quindi ad una sintetica illustrazione dei risultati ad oggi raggiunti dal Gruppo Iren, nonché delle prospettive industriali per il periodo 2019-2024, mediante l'ausilio di apposite *slide* illustrative.

Preliminarmente, dopo averne inquadrato il posizionamento rispetto ai *competitors* nazionali, viene ricordato che, nel corso del 2015-2018, il Gruppo Iren si è confermato un *player* industriale di rilevanza sistemica, con una crescita dei ricavi superiore ai *benchmark* di riferimento (+31%), nonché con il raggiungimento di ulteriori importanti obiettivi di crescita economica (+43% sull'EBITDA e + 105% sull'utile netto). Tale crescita, d'altro canto, è stata raggiunta in un contesto di miglioramento della sostenibilità finanziaria che ha registrato un rapporto di PFN/ EBITDA in forte riduzione. Nel corso del 2015-2018, inoltre il Gruppo ha completato con successo la piena integrazione operativa, adottando un modello fondato su competenze e digitalizzazione dei processi, fortemente scalabile con l'immediata integrazione di tutte le realtà acquisite.

I Lineamenti di Piano Industriale di Gruppo per il periodo 2019-2024 confermano i pilastri strategici individuati nel 2018, quali nello specifico: (i) transizione energetica; (ii) centralità e valore del cliente/cittadino; (iii) sostenibilità delle risorse; e (iv) rivoluzione tecnologica. L'obiettivo in arco piano consta, pertanto, nel rafforzamento del profilo industriale del Gruppo mediante un significativo investimento nella crescita, nell'efficienza dei processi e nell'eccellenza operativa al fine di mantenere un ruolo centrale nel percorso di consolidamento del settore. In altre parole, il positivo andamento economico-finanziario degli ultimi anni abilita il Gruppo ad esser protagonista di una nuova e più performante fase di sviluppo e crescita, da tradurre in:

- incremento degli investimenti (+10% rispetto al *Business Plan* 2018, con una crescita degli investimenti sostenibili (+14% rispetto al precedente *Business Plan* 2018);
- incremento del personale;
- incremento degli investimenti nella digitalizzazione e sistemi informativi (+45%);
- maggiore spazio per operazioni straordinarie e di crescita per linee esterne.

D'altro canto, la forte flessibilità finanziaria, la capacità di generazione di cassa e la cessione di attività non strategiche consentiranno al Gruppo Iren di sfruttare potenziali opportunità strategiche straordinarie non incluse nel Piano Industriale.

Vengono quindi sinteticamente illustrate le principali sfide che il Gruppo sarà chiamato ad affrontare nel breve-medio periodo nel territorio di Torino e del Piemonte, quali nello specifico: (i) la fase di gara per il rinnovo delle concessioni nei settori della distribuzione gas (Gara Atem Vercelli, nonché gare di potenziale interesse in altri Atem) e della produzione idroelettrica (Gara per il rinnovo concessioni idroelettriche).

Da ultimo, viene evidenziato che il Piano Industriale di Gruppo 2019–2024 prevede oltre 1 Mld di Euro di investimenti (pari a circa il 32% del totale del Gruppo) sull'area piemontese, così distribuiti: (i) reti elettriche di Torino e Vercelli, reti gas di Vercelli e sistema idrico integrato a Vercelli; (ii) rete di teleriscaldamento e cogenerazione; (iii) raccolta e trattamento dei rifiuti; (iv) efficienza energetica; (v) impianti idroelettrici; e (vi) clienti.

A seguito di espressa richiesta in tal senso da parte di taluni componenti del Comitato Territoriale, vengono quindi fornite ulteriori delucidazioni in merito alle modalità di valutazione delle potenziali operazioni di crescita organica e di *merger & acquisition* nelle aree territoriali di riferimento (da intendersi quali opzioni di investimento non incluse in arco piano), a fronte dell'obiettivo di mantenimento dell'*investment grade* di Gruppo e del correlato *trade off* tra opportunità da cogliere ed ottimizzazione della struttura finanziaria.

Terminata l'illustrazione, il Comitato Territoriale prende atto.

### **3 Presentazione di nuovi progetti.**

#### PROGETTO "ARCIPELAGO TORINO".

Sergio Enrietto ricorda preliminarmente che, nel corso della riunione del 20 settembre u.s., con riferimento al progetto "*Arcipelago Torino*", il Comitato Territoriale aveva condiviso l'opportunità di richiedere al proponente Associazione Faust un cronoprogramma delle correlate attività, nonché un *budget* dei rispettivi costi realizzativi, al fine di valutarne la fattibilità e l'eventuale contributo alla progettazione esecutiva.

Viene quindi riferito che in data 21 ottobre u.s. si è tenuto un incontro del Gruppo di Lavoro all'uopo costituito nel corso del quale i referenti dell'Associazione Faust hanno riferito che il progetto "*Arcipelago Torino*", volto alla promozione della ricerca sociale e dell'intervento pubblico e partecipativo dei quartieri Borgo Vittoria, Barca Bertolla e Aurora della Città di Torino, prevede un impegno economico complessivo pari a 33.000,00 Euro, con riferimento al periodo compreso tra dicembre 2019 e marzo 2020 nel corso del quale è prevista la realizzazione delle seguenti principali azioni:

- raccolta dati e loro sistemazione su base sociale (individuazione dinamiche in atto e loro eventuali evoluzioni, acquisizione di dati statistici per i temi mappati, confronto tra realtà

percepita dai cittadini e dati statistici), quale attività cui è riservata una quota di *budget* pari a 3.750,00 Euro;

- ri-elaborazione strategica dei dati analizzati, quale attività cui è riservata una quota di *budget* pari a 5.550,00 Euro;
- elaborazione di linee progettuali, quale attività cui è riservata una quota di *budget* così ripartita: (i) 12.900,00 Euro per l'elaborazione delle linee progettuali in versione preliminare; (ii) 10.800,00 Euro per l'elaborazione delle linee progettuali in versione definitiva.

Nella struttura progettuale sono altresì previsti interventi di comunicazione, quali a titolo esemplificativo: *social media*, dizionario partecipato, Libro Bianco e scuola serale culturale partecipata nei tre quartieri

A valle di tale illustrazione, il Gruppo di Lavoro, nel rilevare la pertinenza dell'obiettivo del progetto alle finalità proprie del Comitato Territoriale, ha condiviso: (i) la delimitazione del potenziale coinvolgimento del Comitato Territoriale ad un supporto nelle fasi di raccolta, sistemazione e ri-elaborazione strategica dei dati statistici, nonché di definizione preliminare delle linee progettuali; (ii) l'imprescindibilità di un coinvolgimento attivo della Città metropolitana di Torino, a titolo di *key player* delle fasi di definizione puntuale e successiva implementazione delle linee progettuali.

Si apre quindi la discussione nel corso della quale Cristina Seymandi evidenzia che l'auspicata partecipazione della Città metropolitana di Torino al progetto "Arcipelago Torino" sarà oggetto di una propedeutica valutazione a cura degli organi della Pubblica Amministrazione, competenti per materia

Udito quanto sopra, a fronte delle positive ricadute sociali, culturali e ambientali del progetto e della sua possibile replicabilità in altri contesti sociali, nonché entro i limiti del proprio ambito di intervento, all'unanimità, il Comitato Territoriale

delibera

- di richiedere preliminarmente all'Associazione Faust di produrre al Comitato Territoriale di Torino una dichiarazione della Città di Torino, avente ad oggetto la manifestazione di interesse alla realizzazione del progetto "Arcipelago Torino";
- subordinatamente alla ricezione della comunicazione di cui *supra*, di sostenere la realizzazione del progetto "Arcipelago Torino", esclusivamente per quanto attiene le fasi di analisi critica, di rielaborazione strategica dei dati e di elaborazione di preliminari linee progettuali, al fine di adiuvarne il soggetto attuatore e la Città metropolitana di Torino a elaborare i piani di attuazione delle linee progettuali definitive;
- di destinare pertanto alla realizzazione del progetto la residuale quota parte del *budget* di competenza del Comitato Territoriale per l'esercizio 2019, di ammontare pari a 3.000,00 Euro (IVA esclusa), nonché una quota parte del *budget* di competenza del Comitato

Territoriale per l'esercizio 2020 di ammontare pari a 19.200,00 Euro (IVA esclusa) quale somma da erogare all'Associazione Faust, a titolo di soggetto attuatore;

- di richiedere al soggetto attuatore del progetto "*Arcipelago Torino*" di relazionare trimestralmente al Comitato Territoriale in merito allo stato di avanzamento dello stesso, indicando le attività realizzate, i risultati conseguiti e i relativi costi sostenuti, nonché di presentare ulteriori aggiornamenti di diversa natura qualora richiesti dal Comitato Territoriale

#### PROGETTO "ILLUMINAZIONE DIFFUSA DEL MUSEO D'ARTE URBANA E DEL BORGO CAMPIDOGLIO".

Dopo un sintetico *excursus* in merito alla genesi del Museo di Arte Urbana di Torino ed alle rispettive finalità didattiche e di promozione del territorio, Edoardo Di Mauro illustra il progetto denominato "*Illuminazione diffusa del Museo d'Arte Urbana e del Borgo Campidoglio*" che, a titolo di riqualificazione urbana, volto a migliorare l'illuminazione diffusa delle opere artistiche realizzate dal MAU nel quartiere Borgo Campidoglio, al fine di aumentare il numero dei potenziali visitatori e, più in generale, il senso di sicurezza e di qualità della vita *in loco*.

Sul punto si apre breve discussione nel corso della quale, condiviso che il progetto "*Illuminazione diffusa del Museo d'Arte Urbana e del Borgo Campidoglio*" presenta alcuni aspetti realizzativi e tecnico-procedurali da approfondire, al fine di valutarne la fattibilità e l'eventuale contributo alla progettazione esecutiva, il Comitato Territoriale, all'unanimità, delibera di costituire un apposito Gruppo di Lavoro, composto da Michele Pedone (APPC Torino e Valle d'Aosta), Sergio Enrietto (CNA Torino), Cristina Seymandi (Comune di Torino), Luca Amato (Confesercenti di Torino e Provincia), Edoardo Di Mauro (MAU – Museo d'Arte Urbana Torino) e Jessica Campolongo (Unione Nazionale Consumatori – Comitato Regionale del Piemonte).

#### PROGETTO "LA VITA SULLA TERRA: CONSERVARE E PROTEGGERE LA SALUTE DELLE PIANTE E DELL'AMBIENTE INTORNO A NOI".

Laura Pellegrini illustra il progetto denominato "*La Vita sulla Terra: conservare e proteggere la salute delle piante e dell'ambiente intorno a noi*", proposto sulla piattaforma *on line* Irencollabora da Centro per l'UNESCO di Torino e finalizzato alla realizzazione di un percorso formativo rivolto alle Scuole Primarie e Secondarie di primo e secondo grado del Piemonte, in collaborazione con l'Assessorato all'Istruzione della Regione Piemonte e l'Ufficio Scolastico Regionale per il Piemonte, avente ad oggetto un'introduzione alle azioni intraprese da enti e governi - in occasione del 2020, anno internazionale della salute delle piante -, a favore del mantenimento della biodiversità, della lotta al cambiamento climatico ed all'estinzione delle specie, della sostenibilità ambientale, sociale ed economico.

Più nello specifico, trattasi di un progetto che mira a sensibilizzare la cittadinanza (inclusi gli allievi, gli insegnanti ed i genitori delle classi aderenti) in merito all'importanza del legame tra

l'uomo e la natura, promuovendo la conoscenza del patrimonio verde torinese e piemontese e, più in generale, comportamenti eco-responsabili nella gestione delle risorse naturali.

Segue breve discussione a valle della quale, pur riconoscendo il valore culturale del progetto testé illustrato, il Comitato Territoriale condivide all'unanimità di non procedere ad un accompagnamento nella realizzabilità.

#### PROGETTO "API E BIODIVERSITA'. UN MODELLO DI SOSTENIBILITA' AL SERVIZIO DEL TERRITORIO".

Laura Pellegrini illustra il progetto denominato "*Api e Biodiversità. Un modello di sostenibilità al servizio del territorio*", proposto sulla piattaforma *on line* Irencollabora dall'Associazione To Bee Green e volto alla salvaguardia dell'ape e, più in generale, della biodiversità del territorio piemontese, al fine di generare valore condiviso e innovazione sociale, nonché di contribuire al cambiamento dell'assetto economico globale.

Più nello specifico, trattasi di un progetto che prevede l'installazione, almeno per un arco temporale biennale, di apiari diffusi sulla proprietà dei *partner* aderenti al progetto ed il conseguente bio-monitoraggio ambientale, nonché correlate strategie di comunicazione *in loco* con scopo etico, sociale ed ambientale.

Segue breve discussione a valle della quale, pur riconoscendo, nell'ambito della sensibilizzazione alla tematica della sostenibilità ambientale, il valore culturale del progetto testé illustrato, a fronte della rispettiva natura imprenditoriale e delle conseguenti complessità attuative che esulano dalle proprie competenze, il Comitato Territoriale condivide all'unanimità di non procedere ad un accompagnamento nella realizzabilità.

\* \* \*

#### **4. Aggiornamento sui progetti in corso: "Volo con te", "Celocelo food", "Un chiosco per Orti Generali", "COME Borgo Campidoglio".**

##### PROGETTO "UN CHIOSCO PER ORTI GENERALI".

Sergio Enrietto riferisce che in data 7 novembre u.s., in compagnia di Laura Pellegrini, ha fatto un sopralluogo dello stato di avanzamento delle attività di recupero/riqualificazione della cascina situata all'interno del Parco Piemonte di Mirafiori Sud a Torino, quale area che la Pubblica Amministrazione torinese ha dato in concessione all'Associazione Coefficiente Clorofilla, con finalità di praticare l'agricoltura urbana. Più nello specifico, allo stato dei fatti:

- è stata conclusa la prima fase realizzativa del progetto "*Un Chiosco per Orti Generali*", principalmente rivolta alla finalizzazione delle opere murarie del suddetto edificio;
- sono state altresì svolte le seguenti attività: (i) comunicazione dell'esito del bando e del contenuto progettuale agli ortolani e ai volontari; (ii) coinvolgimento dei volontari e di persone svantaggiate in attività di miglioramento dell'edificio; (iii) sopralluogo da parte dei

tecnici concorrenti per la formulazione di un preventivo, per la realizzazione di un impianto fotovoltaico e l'installazione di una pompa di calore per riscaldamento.

Allo stato dei fatti, pertanto, l'edificio è pronto per gli interventi di riqualificazione energetica dei quali è prevista la conclusione nel mese di marzo 2020.

Udito quanto sopra, il Comitato Territoriale prende atto, ribadendo nuovamente l'interesse a convocare un prossimo incontro presso tale struttura, a valle della conclusione delle correlate attività di riqualificazione.

#### PROGETTO "CELOCELO FOOD"

Dopo averne riepilogato i contenuti e gli obiettivi, Laura Pellegrini rendiconta l'andamento delle attività di recupero e le attività in corso funzionali all'ampliamento del perimetro del progetto "*Celocelo Food*".

Da ultimo, vengono ricapitolati i prossimi step progettuali da cronoprogramma, quali nello specifico: (i) l'aumento del numero dei volontari; (ii) l'attivazione della raccolta di frutta e verdura presso il mercato di Piazza Nizza; (iii) l'effettuazione di ritiri mensili presso Banco Alimentare da consegnare a enti che si occupano di persone in difficoltà; (iv) l'attivazione del ritiro delle eccedenze presso i supermercati di San Salvario; (v) l'aumento del numero degli esercizi commerciali donatori nel quartiere di San Salvario e centro.

Udito quanto sopra, il Comitato Territoriale prende atto, condividendo l'opportunità di favorire un coordinamento programmatico tra il progetto "*Celocelo Food*" ed il progetto "*Fa Bene*" a cura di S-Nodi - in collaborazione con Caritas Diocesana - che analogamente si occupa della raccolta delle eccedenze alimentare invendute nei mercati rionali.

#### PROGETTO "VOLO CON TE"

Dopo averne riepilogato i contenuti e gli obiettivi, Laura Pellegrini rendiconta le attività svolte afferenti al progetto "*Volo con te*", evidenziando che allo stato dei fatti:

- sono stati individuati gli operatori per lo svolgimento dei laboratori;
- è in corso la preparazione del percorso laboratoriale, comprensivo di materiali e questionari in entrata e in uscita per adulti e per bambini;
- sono stati individuati alcuni *partner* locali, esperti nel settore della comunicazione ai bambini, due potenziali location ed alcune classi interessate ad aderire al progetto.

Udito quanto sopra, il Comitato Territoriale prende atto.

#### PROGETTO "COME BORGO CAMPIDOGLIO"

Sergio Enrietto procede ad un sintetico resoconto delle attività realizzate, dei risultati conseguiti, nonché dei costi già sostenuti con riferimento al progetto "*Come Borgo Campidoglio*". Più nello specifico, viene riferito che:

- stanno proseguendo le attività di comunicazione, anche mediante la distribuzione dell'adesivo da mettere in vetrina per identificare le diverse attività commerciali, al fine di rendere più riconoscibile il borgo anche all'esterno;
- sono in corso trattative con alcuni soggetti per l'apertura del punto informativo.

Udito quanto sopra, il Comitato Territoriale prende atto.

## **5. Calendario degli incontri per l'anno 2020.**

Selina Xerra propone un'ipotesi un calendario per i prossimi incontri del Comitato Territoriale, da tenersi nel corso dell'anno 2020.

Segue breve discussione a valle della quale, condivisa l'opportunità di anticipare l'orario di convocazione alle ore 14.00, il Comitato Territoriale approva il seguente Calendario:

- venerdì 6 marzo 2020, ore 14.00;
- venerdì 5 giugno 2020, ore 14.00;
- venerdì 11 settembre 2020, ore 14.00;
- venerdì 4 dicembre 2020, ore 14.00.

## **6. Varie ed eventuali.**

Prima di concludere, a seguito di *input* da parte di Sergio Enrietto e Paolo Piagneri, il Comitato Territoriale condivide l'opportunità di trattare, nel corso dell'incontro programmato per venerdì 6 marzo 2020, le seguenti tematiche: (i) rilettura ragionata delle macro-tematiche entro cui delimitare i progetti da promuovere ed accompagnare nella realizzazione; (ii) individuazione della strategia di una più efficace e capillare comunicazione verso l'esterno della metodologia di lavoro del Comitato Territoriale, nonché dei contenuti dei progetti già accompagnati nella realizzazione nel corso dei precedenti esercizi.

\* \* \*

Nessuno avanzando ulteriori richieste, alle ore 16.30, il Presidente del Comitato dichiara sciolta la riunione.

IL SEGRETARIO della seduta  
(Luisa AGLIASSA)

IL PRESIDENTE del Comitato Territoriale  
(Sergio ENRIETTO)